

PACTE CIVIQUE, PHASE 2 (2015-2017) : NOTRE PROJET

Journée de lancement du 31 janvier 2015

Intervention de Jean-Baptiste de Foucauld

Le moment est donc venu de définir une nouvelle étape pour le Pacte civique. Cette étape couvrira la période 2015-2017 et nous mènera jusqu'à la prochaine échéance présidentielle, dans un contexte de grandes incertitudes qui implique vigilance, clarté d'esprit, rassemblement autour d'axes forts et incontestables.

Cette nouvelle phase, nous l'avons construite avec une conviction forte : le Pacte civique est plus que jamais indispensable pour nous aider à relever ensemble les défis de notre époque qui visent à vivre ensemble, ce qui nécessite à la fois de penser, agir, vivre autrement en démocratie. Il mérite bien l'engagement, parfois difficile, que nous y mettons les uns et les autres.

Cette nouvelle phase se situe bien évidemment dans le contexte de l'après 11 janvier. Face à la tragédie et à l'absurde, les citoyens se sont mobilisés, certes pour défendre la liberté d'expression et récuser la violence, mais aussi pour adresser un message profond, peut-être un cri d'alarme. Comment l'interpréter ? A notre avis comme le souci de « vivre aujourd'hui autre chose en France », au sens le plus large et le plus général du terme. Ce mouvement rejoint ainsi les intentions et les intuitions que nous avons en préparant à partir de 2008 le Pacte civique et en le lançant en 2011. Nous l'avons, à notre manière, avec nos mots un peu compliqués, anticipé en quelque sorte. Il s'agit maintenant d'entretenir la flamme et aussi de donner corps à cet élan. Voilà, en résumé, le sens qui est tout naturellement donné à la nouvelle étape de notre démarche, telle que nous l'avons construite, avant ces événements, avec nos adhérents, dans le souci de recentrer le Pacte civique sur son cœur de métier pour être plus efficace et mieux préparer l'avenir.

Cette nouvelle étape comportera trois axes fondamentaux :

1/ Tenir bon sur ce qui fait notre originalité, les 3 niveaux de changement simultanés.

Il sera impossible de faire face à nos crises, impossible de résorber en même temps les trois dettes (financières, sociales, et écologiques), impossible de faire face aux mutations et transitions nécessaires pour inventer un futur désirable pour tous si, simultanément, nous ne modifions pas nos comportements individuels, les modes de fonctionnement de nos organisations et la qualité de nos institutions et de nos politiques publiques. Aucun de ces modes de changement n'est auto-suffisant à lui seul. Nous ne croyons

ni au « tout moral », ni au « tout politique », ni au « tout société civile » (tentation aujourd'hui de quelques collectifs amis). Nous voulons faire lien entre ces niveaux, décloisonner, relier. Sachant que cette vocation particulière est aussi une difficulté, tant les esprits ont naturellement tendance à se spécialiser. Pourtant, à crise globale, il faut réponse aussi globale et articulée que possible! Une réponse qui rassemble dans son esprit, dans ses orientations, dans ses finalités, même si les divergences de moyens demeurent.

2/ Pour rendre le message du Pacte civique plus fort et plus clair, le centrer sur ses quatre valeurs cardinales plus que sur les engagements

Les 32 engagements (éventuellement simplifiés et revus pour certains) seront moins mis en avant que dans la phase précédente. Ils seront présentés comme des repères, comme des préconisations, comme des objectifs à atteindre dans le cadre d'une démarche de progrès, comme un instrument d'évaluation, et non comme un ensemble de prescriptions à prendre en bloc : celles-ci sont souvent ressenties comme lourdes, complexes, et irréalisables, même si elles ont le mérite d'être précises et d'éviter de tomber dans un simple catalogue de bonnes intentions.

La présentation du Pacte civique sera donc recentrée autour de ses quatre orientations fondamentales, **la créativité, la sobriété, la justice et la fraternité**. Adhérer au Pacte civique, pour les personnes comme pour les organisations, ce sera s'engager à cultiver soi-même et à promouvoir à tous les étages ces quatre impératifs.

Ceux-ci seront davantage explicités et concrétisés.

Ainsi la sobriété est devenue incontournable puisque sa pratique à large échelle est seule à même de nous permettre de résorber tout à la fois les trois dettes, financières, sociales et écologiques. C'est aussi le refus de l'argent-roi, d'un monde gouverné, à tous les échelons, par le seul appât du gain, où 1% de la population concentre 99% des richesses.

Mais elle est à construire: Assumée et partagée, elle se distingue de l'austérité, imposée et inégalitaire. Elle doit être créative, innovante, source d'initiatives nouvelles, force de sagesse, ni triste, ni répressive. Condition d'un partage équitable des richesses, et d'une société plus juste et plus écologique, elle doit obéir elle-même au principe de justice et donc être proportionnelle aux possibilités de chacun et à l'avantage des plus défavorisé(e)s.

Elle doit nous permettre de donner toute sa force à la fraternité, ce principe trop oublié de la République. Ce principe est miné par la compétition que l'on enseigne aux enfants dès l'école maternelle, et qui se poursuit à l'université, dans l'entreprise, l'administration et la vie politique, voire dans la vie associative. Certes, une certaine concurrence constitue un puissant moteur de progrès dans la vie économique, mais lorsqu'elle est généralisée à tous les domaines de la vie collective, elle devient un frein à l'innovation et à l'épanouissement individuel et collectif.

Ces quatre impératifs sont étroitement liés et interdépendants, et ne sauraient être séparés les uns des autres, tentation permanente. Ils sont le fer de lance d'une lutte efficace contre toutes les exclusions qui minent notre société. Nous nous efforcerons de les rendre opérationnels. Et pour commencer, nous proposons de lancer sans attendre le chantier, ô combien vital, de la fraternité.

3/ Proposer aux plus hautes autorités de l'Etat d'appeler l'ensemble des forces sociales et des citoyens à bâtir le volet « fraternité » de la République

C'est à notre avis la meilleure manière de répondre de manière fédérative à l'attente qui s'est manifestée le 11 janvier, véritable « moment fraternité », ressenti comme tel, et qui doit être consolidé.

Comme nous le disons dans l'Appel « L'esprit du 11 janvier » que nous avons lancé le 21 janvier, une initiative politique forte est nécessaire pour lancer la construction collective de ce qui reste le parent pauvre de notre République, **le volet de la fraternité**. Ce chantier doit s'étaler dans la durée, et mobiliser l'ensemble de la société, Parlement, partis politiques, collectifs, associations, syndicats, entreprises, services publics et simples citoyens.

Définir avec réalisme et sans naïveté ce que l'on entend par fraternité, ses liens avec les autres valeurs de la République, notamment avec la laïcité, mettre en valeur sa capacité à opérer une gestion non-violente des conflits, faire un état des lieux, tant des réalisations innovantes dans tous les domaines que des déficits patents de fraternité, voir ensuite comment progresser raisonnablement, territoires par territoires, sujets par sujets, groupes sociaux par groupes sociaux, préciser ce qui relève des comportements individuels, des modalités de fonctionnement des organisations, des lois, règlements et politiques publiques, voire de la Constitution elle-même, cela redonnerait du souffle à notre pays et du contenu à son identité telle qu'observée par l'étranger. Voilà selon nous, mais avec d'autres qui militent pour le même combat, un grand projet pour notre pays, un projet digne de sa vocation universaliste, un projet politique au sens noble et civique du terme.

Nous avons donc l'intention de demander audience au Président de la République pour lui faire cette proposition. Nous allons nous employer, tous ensemble, si vous en êtes d'accord, à la faire avancer.

Bien sûr, l'activité du Pacte civique ne se résumera pas à cela. Pierre Guillaume va maintenant vous présenter comment nous comptons mettre en œuvre ces grandes orientations, comment nous organiser pour recentrer le Pacte civique et lui donner un nouvel élan.

PACTE CIVIQUE, PHASE 2 (2015-2017) : UNE NOUVELLE ORGANISATION

Journée de lancement du 31 janvier 2015

Intervention de Pierre Guillaume

1ère partie : recentrer notre activité

Comme l'a développé Jean-Baptiste de Foucauld, la phase 2 du Pacte Civique doit s'accompagner d'un recentrage sur son « cœur de métier » pour être plus efficace et mieux préparer l'avenir. Il faut éviter la dispersion !

Comment traduire dans l'action cette orientation ?

Un fil conducteur : la qualité démocratique

Le Pacte Civique doit se concentrer sur ce qui fait sa spécificité, et en particulier sur le thème de la **qualité démocratique** qu'il a approfondi depuis son lancement en 2011, et sur lequel il est capable d'animer le débat public.

L'un de nos objectifs sera de développer notre **expertise**, théorique mais surtout pratique, que nous mettrons au service de la collectivité, devenant un acteur de référence dans ce domaine.

Une activité de think tank limitée aux domaines que nous maîtrisons et que nous travaillons

L'activité de think tank et d'intervention dans le débat public sera limitée, au moins pour un temps, aux 3 chantiers dans lesquels nous avons montré une capacité d'organisation, de réflexion et d'action. Nous les avons évoqués dans nos différents témoignages. Nous voulons les poursuivre et mieux les valoriser dans notre communication :

+ L'OCQD

C'est un bon outil, qu'il faut élargir (à d'autres participants, à d'autres domaines de la vie collective : école, copropriétés, entreprises ...) et mieux faire connaître.

+ L'Europe

Suivre l'évolution de l'Union européenne et sa dimension démocratique, fondamentale pour notre avenir

+ L'emploi et la démocratie sociale

Poursuivre ce thème que nous avons développé à partir de la symbolique du premier mai « Fête du travail, faites des emplois ».

C'est l'occasion de vous annoncer, pour le 27 avril après-midi, à l'Assemblée Nationale, un débat autour du livre issu de la journée 2014 « Réussir le plein emploi, une utopie réaliste ».

La partie festive de la manifestation sera centrée autour de la pièce de théâtre de SNC.

+ D'autres chantiers ?

Pourquoi pas ? Les idées ne manquent pas, y compris sur des thématiques proches de notre « cœur de métier » (laïcité, éducation civique ?). Il faut des animateurs et des bénévoles pour constituer de nouveaux groupes projet.

Collectif Pacte Civique

250 Bis, Boulevard Saint Germain – 75007 Paris

Tél. : 01 44 07 00 06 - contact@pacte-civique.org - <http://www.pacte-civique.org>

Une ardente obligation : diffuser le Pacte Civique

C'est une contribution, modeste mais réelle, à la vie collective. Car l'adhésion à la démarche et aux valeurs du Pacte Civique induit souvent des changements de comportement positifs, individuels et collectifs.

- ✚ C'est l'affaire, « la part » de chaque adhérent.
- ✚ C'est aussi notre responsabilité collective : faire connaître le Pacte Civique dans d'autres milieux, dans d'autres territoires, auprès des nouvelles générations.
- ✚ C'est l'objectif majeur assigné à nos outils de communication (que Bénédicte va vous présenter).

Une nécessité : « faire société civique »

✚ D'abord auprès des organisations adhérentes

En les aidant à diffuser notre message, en particulier à l'intérieur de leurs structures, et en diffusant leurs actions et leurs propositions

✚ Puis en développant des coopérations

C'est à notre initiative que les Etats Généraux du Pouvoir Citoyen ont vu le jour, au niveau national et dans certains territoires. Cette action de longue haleine est intéressante. Elle nous permet en particulier de partager compétences, valeurs et méthodes avec un public plus jeune.

2ème partie : un calendrier rythmé par des initiatives nationales et locales

Concrètement, nous souhaitons mettre en place un **calendrier rythmé par des initiatives nationales et locales** qui seront reprises dans nos organes de communication, et transmises, sous des formes qui restent à définir, à la presse. Cette activité régulière devrait améliorer notre **visibilité** sur la place publique.

3 initiatives / évènements, émanant de collectifs locaux ou de l'équipe nationale, seront organisées et relayées, si possible chaque trimestre :

- **L'évaluation de la qualité démocratique** d'une action, d'une politique publique nationale ou locale, évaluation pouvant déboucher sur des propositions.

Nous démarrerons cette action dès le mois de mars par une réunion de présentation- débat du rapport 2014 de l'Observatoire citoyen de la qualité démocratique

Cette rencontre aura lieu à Paris, le 19 mars à 18h à l'ODAS.

- **le discernement politique ou d'éducation citoyenne** sur un sujet d'actualité complexe de politique nationale ou locale, sous forme de débat avec des méthodes adaptées : éthique du débat, construction des accords et des désaccords, sans négliger l'aspect évaluation, fondamental pour progresser dans l'utilisation de méthodes démocratiques.

Pour l'avenir proche, plusieurs thèmes sont envisagés, par exemple :

- *Quels engagements individuels et collectifs pour faire vivre la fraternité ?*
- *Laïcité- place des religions en France, avec application de la méthode de construction de désaccords féconds*

- **la présentation et la discussion d'une initiative partenariale** d'une organisation adhérente ou proche.

Cette démarche, qui s'inscrit dans la continuité des efforts que nous déployons depuis plusieurs années pour *mettre en scène et en chaîne les initiatives de la société civile*, doit nous permettre de clarifier et de développer nos relations avec les organisations qui ont adhéré au Pacte Civique, ou avec lesquelles nous collaborons, en répondant à 2 questions :

- Comment l'action de l'organisation partenaire peut-elle enrichir le Pacte Civique ?
- Quelles compétences le Pacte Civique peut-il apporter à l'organisation partenaire pour lui permettre de progresser ?

Des contacts sont en cours pour organiser une première initiative au printemps prochain. Nous pensons notamment au thème important du service civique avec Unis-Cité.

3ème partie : une organisation plus précise et moins centralisée

Et pour mettre tout cela en musique, parlons d'organisation :

Les objectifs organisationnels :

- adapter notre organisation aux moyens disponibles
- renouveler progressivement l'équipe nationale
- décentraliser : plus d'audience et de responsabilité aux collectifs locaux

Les moyens financiers :

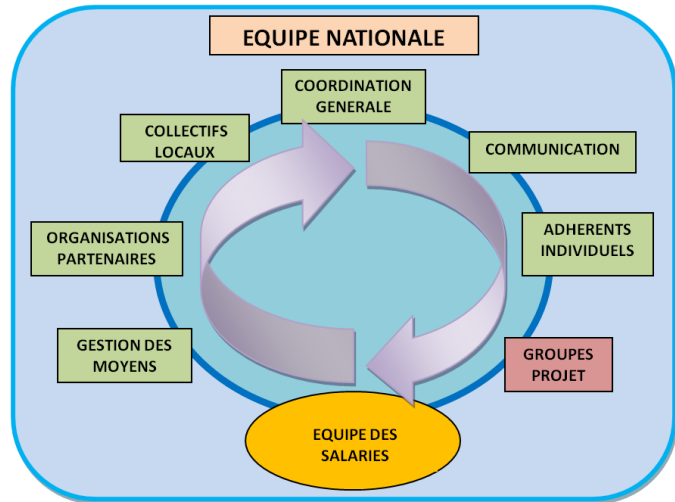
- Autonomie financière** du Pacte civique phase 2 (plus de dépendance des organisations fondatrices)
- Une cotisation pour les personnes (30€, 100€, 150€) et pour les organisations
- Perçue localement ou de manière centrale
- Maintien de l'association de moyens ASPC
- Recherche de financements nouveaux

L'organisation :

- Centrer l'organisation sur les adhérents
 - Passer progressivement de la cooptation à l'élection
- Organisation fondée sur :
- Des collectifs locaux autonomes, mieux reliés
 - Une équipe nationale plus efficace et plus transversale

L'équipe nationale :

- Des responsabilités bien définies
- Un binôme pour chaque fonction
- Composition
 - Coordination générale
 - Gestion des moyens, humains et financiers
 - Communication
 - Suivi des collectifs locaux
 - Suivi des organisations partenaires
 - Suivi des adhérents individuels
 - L'équipe des salariés
 - Les représentants des groupes projet
- Une prise de décision collégiale
- De la souplesse et de la rigueur...
- Une mise en œuvre progressive



Et vous, et vous...et vous ?

- **Participer à l'activité et à la gouvernance du Pacte civique ?**
- **Adhérer et cotiser ?**

PACTE CIVIQUE, PHASE 2 (2015-2017) : UN BESOIN ACCRU DE COMMUNICATION ET VISIBILITE

Journée de lancement du 31 janvier 2015

Intervention de Bénédicte Fumey

Introduction et constat

Comme l'a fait remarquer Jean-Baptiste de Foucauld, nous vivons un **paradoxe** :

D'un coté, l'utilité d'un pacte civique permettant de « faire société civique » et à ce titre de « vivre ensemble » dans la fraternité, l'harmonie, le bien être, dans une justice sociale etc...., d'inventer « un futur désirable pour tous » n'a jamais été autant aussi importante pour redonner confiance et foi à TOUTES LES GENERATIONS : jeunes , moins jeunes (retraités), actifs et non actifs souvent forcés et contraints,

De l'autre, une difficulté à communiquer efficacement et durablement tant en interne qu'en externe.

Nos objectifs sont donc d'améliorer notre communication tant interne qu'externe **avec les éléments de communication suivants** :

En termes de communication : 3 volets à améliorer

1 - la communication interne

- mieux **dialoguer et travailler avec les collectifs locaux et avec nos adhérents/organisations adhérentes/équipes projet**
- **Et pour y arriver**
 - o Notre nouvelle organisation interne
 - o Un nouveau site web plus interactif

2 - la communication écrite

Un document de présentation synthétique d'une petite page qui explique ce qu'est le Pacte civique. Déclinable notamment sur le site et sur une plaquette

Bulletin trimestriellargemennt diffusé : ce sera la vitrine du Pacte Civique.

Lettre mensuelle d'information: formule actuelle améliorée

Flash info : pas d'obligation ; parution sporadique en **fonction de l'actualité**

Articles de presse et communiqués : au coup par coup, en **fonction de l'actualité**.

3 – le site public internet

- o une page d'accueil
- o un blog de débat et des liens avec les réseaux sociaux
- o ouverture vers d'autres initiatives et des coopérations

PACTE CIVIQUE, PHASE 2 (2015-2017) : UN NOUVEL ELAN

Journée de lancement du 31 janvier 2015

Conclusion de Jean-Baptiste de Foucauld

Le moment est venu de conclure cette belle après-midi et de concrétiser notre engagement commun.

Comment concrétiser ? Cette question est souvent posée. Ce n'est pourtant pas si compliqué de répondre, car il y a plusieurs manières de concrétiser ses engagements, cinq au moins :

- ❑ D'abord **en adhérant au Pacte civique** si ce n'est pas encore le cas et en s'appliquant à soi-même les préconisations d'engagement personnels (les engagements 1 à 7), ce qui n'est pas si facile, et en en discutant, par exemple dans le cadre d'un collectif local ;
- ❑ Ensuite **en diffusant le Pacte civique**, en en débattant et en en faisant débattre afin de diffuser les prises de conscience et d'entretenir la dynamique;
- ❑ En troisième lieu, **en participant à un collectif local**. C'est sans doute la forme la plus appropriée. Avec la participation à l'un des trois groupes projet thématiques existants, qui doit être possible à distance ;
- ❑ En quatrième lieu **en participant à l'action d'une des organisations adhérentes au Pacte civique**, et plus particulièrement en manifestant le lien entre les deux engagements, ce qui est souvent omis alors que ce peut être mutuellement très fécond : cela permet d'insérer une action concrète dans une démarche globale et de la nourrir;
- ❑ Enfin **en soutenant financièrement l'action du Pacte civique**, ce qui est devenu, dans cette nouvelle phase une obligation que nul ne doit négliger. Cela peut se faire, soit au niveau d'un collectif local, soit en cotisant ou en faisant un don à l'Association de soutien au pacte civique (ASPC). Ce soutien est devenu vital si nous voulons poursuivre notre action dans de bonnes conditions.

Il est rappelé aussi que la nouvelle équipe nationale est en train de se constituer et que nous avons besoin de **volontaires, de sang neuf, de compétences, et aussi de rajeunissement !**

Vous trouverez dans vos dossiers tout ce qu'il faut pour marquer sans attendre votre soutien et votre engagement et aussi pour évaluer l'après-midi que nous venons de passer ensemble et que vous avez bien voulu consacrer au Pacte civique.